

令和7年度 春季実務従事事業案件一覧表

案件番号	25－01－01	25－01－02
企業情報		
業種	機械器具卸売業	配管設備工事業
資本金	1， 6 0 0 万円	2 千万円
従業員数	1 0 人	8 人
売上高	8 1 3 百万円	6 0 百万円
所在地	東大阪市	大阪府大東市
診断テーマ／課題	◆診断テーマ ：ビジネスモデルで考える経営革新 ◆企業の課題 ：2 0 2 4 年に社長交代、この企業が抱える問題（収益性、高齢化、革新性）を検証し、DX時代にどのように対応するかを含めた経営革新への取組みが経営課題となっている。	対象企業は都市ガス、L P ガス配管設備工事業者で、従業員の半数はベトナムなど外国人労働者です。今回のテーマは、多様な国籍の従業員によるチームビルディングおよび地域のインフラ整備に貢献するため人材採用しチーム数を増やして顧客をいかに開拓するかです。経営者は明るくフレンドリーな方なので、是非奮って応募いただきたいです。
実施方法		
募集人員	6 名	6 名
最少催行人数	3 名	4 名
実施日数	6日間（6ポイント分）	6日間（6ポイント分）
実施期間	6月上旬 ～ 7月下旬	5月～7月
主な作業場所 時間帯	大阪市内会議室／土曜日、1 3：0 0～1 7：0 0 1日目（6月7日（土））のみ1 0：0 0～1 7：0 0	作業場所（梅田駅前第2ビル）、時間帯（土日 ※皆様のご都合を確認して決めます）
予定スケジュール		
1日目	6月7日（土） 企業訪問準備（質問調整）、企業訪問・ヒヤリング	5月31日（土） 企業訪問・ヒアリング
2日目	6月14日（土） 現ビジネスモデル分析、新ビジネスモデル要素の検討	6月1日（日） ヒアリング振り返り、各パートの提言の方向性
3日目	6月21日（土） ビジネスモデル変革のための課題抽出、対策立案	6月～7月土・日曜日 資料作成報告
4日目	7月5日（土） 報告書原稿の持寄り、討議、調整	6月～7月土・日曜日 資料完成
5日目	7月19日（土） 報告書最終原稿持寄り・確定、複写手配	6月～7月土・日曜日 報告会リハーサル
6日目	7月26日（土） 診断企業先にて「報告会」	7月6日（日） 企業訪問・報告会
担当指導員		
指導員名	中上義春	青木孝之
プロフィール	ビジネスモデル視点での経営革新支援を中心に展開。 経営革新計画の承認取得支援 9 0 社以上。 ◆指導員歴 ：実務従事、実務補習指導 計4 4 コース。 ◆その他詳細は事務所HP参照（https://kansaismr.com）。 (有)関西中小企業研究所	営業系コンサルとして開業後7年ですが、独立前は上場商社に3 4 年余り勤務していました。よって企業内診断士の立場や専門性についてよく理解しています。実務従事では各位の得意分野を発揮いただきつつ、オーナー企業の経営全体を把握し、テーマに沿って各パートにおいて具体的な提言をいかに策定するか丁寧に指導します。 【得意分野：営業力強化、販路開拓・集客支援、経営戦略の策定および実践支援、指導員歴：実務補習・従事6回】
参加者へのコメント	「企業の未来創り支援」を合言葉に、この企業の現ビジネスモデルや経営課題を参加者全員で検証し、課題への対策や、将来的に発展性のあるビジネスモデルの確立と、その新ビジネスモデルに移行するための行動計画をそれぞれの担当分野で提言します。 ①経営戦略、②ビジネスモデル、③財務、④営業、⑤人事、⑥情報等のその分野を得意とする主担当者を決め、全員の討議を踏まえ、分野別分担で診断・提言を進めます。	支援企業の経営の現状と、経営者の思いやありたい姿とのギャップである問題の洗い出し方、問題を解決するための課題設定、課題解決に向けた経営戦略の立て方と実践について分かりやすく具体的に指導いたします。今回は国籍多様性のチームビルディングがテーマなので、喫緊の社会課題解決にも取り組みます。受講者各位の状況を踏まえ、日程・内容等柔軟に対応します。
申込フォーム	https://business.form-mailer.jp/fms/59b5cabcb280810	https://business.form-mailer.jp/fms/3907b32a280812

令和7年度 春季実務従事事業案件一覧表

案件番号	25－01－03	25－01－04
企業情報		
業種	電気工事業	海藻等食品卸売業
資本金	1500万円	4000万円
従業員数	10 人	13人
売上高	200 百万円	600百万円
所在地	河内長野市	東大阪市
診断テーマ／課題	1966年創業。主な事業内容は、空調工事業とその修理メンテ。 2 0 2 1年3月期において大型工事案件で多額な赤字を出し、その結果、多額の債務超過に陥り、資金繰りが大変厳しくなった。身の丈に合った工事規模で安定的な受注を確保し、加えて、工事案件別収支管理をきちんと行うことにより収益を確保し、財務体質の強化を図るべく努力をしている。経営全般について診断を希望している。	診断先は、創業150年の老舗海藻卸会社。生産者の高齢化や海水温の変化による供給減、消費低迷など厳しい経営環境に直面しています。伝統あるこの業界は表面的には無風状態で、突出した利益拡大は容易ではありません。こうした中、昆布を愛する若き経営者は、業界の慣行を尊重しつつ、関東の食品卸会社の再建やM&Aによる高付加価値商品の開発、海外販路開拓に挑戦。今回はこれまでの検討を踏まえ、ポーター流の競争戦略の視点から独自のポジション確立と持続的成長の具体策を検討します。
実施方法		
募集人員	6 名	6 名
最少催行人数	4 名	4 名
実施日数	6日間（6ポイント分）	6日間（6ポイント分）
実施期間	5月～7月	5月～6月 土曜日
主な作業場所 時間帯	梅田（大阪市立総合生涯学習センター）/平日の夜間（18時30分～2 1 時 3 0 分）、又は、土日の昼間	毎回 土曜日 1 3 時から 1 7 時 支援先会議室
予定スケジュール		
1 日目	5月13日（火）夜 オリエンテーション（実習先の事業内容・経営概況・課題を共有化）	5 月 1 0 日（土）オリエンテーション、質疑応答
2 日目	5月20日（火）午後 実習先にて社長・担当者からヒヤリング、倉庫視察	5 月 1 7 日（土）財務分析とこれまでの検討概要
3 日目	6月10日（火）夜間 現状と課題の整理、提言の方向性検討	5 月 2 4 日（土）経営戦略、事業展開の概要、執筆分担
4 日目	6月24日（火）午後 実習先にて追加ヒヤリング	5 月 3 1 日（土）検討内容について意見交換
5 日目	7月8日（火）夜間 解決策・提言内容を検討、報告書の骨格まとめ	6 月 7 日（土）検討内容について意見交換
6 日目	7月22日（火）午後 実習先にて報告、意見交換	6 月 1 4 日（土）報告会
担当指導員		
指導員名	橋本 博	中川雅之
プロフィール	1993年中小企業診断士登録。大手家電メーカー退職後、独立。経営革新計画策定支援、事業再生計画策定支援、経営の見える化の仕組み構築支援など約100社の支援を経験。実務補習指導員を28件、実務従事事業指導員を18件担当。モットーは喜ばれて喜ぶ	"公務員を定年退職後、中小企業診断士開業。世の中によりよく生きるタネを播くをモットーに、人と組織の変容を通じ豊かな未来づくりを総合的に支援しています。得意分野はプロセスコンサルティング、経営戦略、計画ビジョンづくり、財務分析、リーダーシップ開発支援。実務補習・実務従事指導員として豊富な経験を持ち、「戦略は実行されてこそ価値がある」を信念に、現場で役立つ提言を重視しています。
参加者へのコメント	中小企業の目線に合わせて、現場現物主義で支援します。ゴーストバスターズ手法（システムズアプローチ）を用い、現状分析・あるべき姿・あるべき姿実現のための処方箋と実行計画策定、経営数値への落とし込みまで、経営者と意見交換しながら体系的に支援します。実務従事を通じて、ゴーストバスターズ手法もマスターしていただければと思います。一緒に勉強いたしましょう。	本実務従事では、経営者に寄り添うをモットーに経営者と共に悩み、考え、具体的なアクションプランへとつなげていくことが求められます。伴奏型支援で、豊かな未来を共に創る、この機会にぜひ挑戦してみませんか？
申込フォーム	https://business.form-mailer.jp/fms/0ffac9cc280813	https://business.form-mailer.jp/fms/4817dfb3280814

令和7年度 春季実務従事事業案件一覧表

案件番号	25－01－05	25－01－06
企業情報		
業種	段ボール製品製造販売	製造業
資本金	1500万円	5000万円
従業員数	36人	28人
売上高	1780百万円	650百万円
所在地	高槻市	大阪府八尾市
診断テーマ／課題	バランス・スコアカード（ＢＳＣ）による事業計画策定支援。経営理念、ビジョンを日常の行動に落とし込むＢＳＣマネジメントを４つの視点（財務、顧客、業務（プロセス）人材）からバランスのとれた明確な戦略目標を設定し、戦略マップで「見える化」する。また戦略目標達成のための評価指標・数値目標、アクションプランを階層化したスコアカードを作成、その後バランス・スコアカードを完成させる。	同業種の大手企業の買収を検討しています。現状では、まだ、具体的になっていませんが、自社の収益性の見直しや、新規事業への取り組みなど、できることから準備していこうと経営者は考えています。M&Aへのアドバイスが課題となっています。
実施方法		
募集人員	6 名	6 名
最少催行人数	4 名	5 名
実施日数	6日間（6ポイント分）	6日間（6ポイント分）
実施期間	5月下旬～7月初旬	6月から7月の２ヶ月間
主な作業場所 時間帯	高槻市クロスパル及び高槻城芸術文化劇場会議室。 土及び日・昼で日当たり原則4時間を予定。	株式会社 ニシムラヤ（地下鉄 四つ橋線 四ツ橋駅） 土曜日13:00～17:00
予定スケジュール		
1 日目	2025/5/25（日） 企業ヒアリング	2025/6/21（未定）打ち合わせ・企業訪問（平日の可能性が あります）
2 日目	2025/5/31（土） 現状分析 戦略課題抽出	2025/6/28 課題週出・アドバイスの方向性検討
3 日目	2025/6/7（土） 戦略マップ、アクションプラン検討	2025/7/5 アドバイス案具体化
4 日目	2025/6/21（土） アクションプラン策定	2025/7/12 スケジュール・予算検討
5 日目	2025/6/28（土 バランス・スコアカード策定	2025/7/19 プレゼン資料作成
6 日目	2025/7/5（土） 報告会	2025/8/2（未定） 報告会
担当指導員		
指導員名	森田米治	横山 昌司
プロフィール	日用品メーカーサンスターに23年間勤務。営業マネージャーとして日用雑貨卸、量販店、ドラッグストアなどの販売に従事。その後独立し、商工会議所等で創業支援、経営革新、金融相談、ものづくり補助、ISOなど幅広く経営課題の解決にあたる。 指導員支援実績企業56社。	昭和３４年生まれ。同志社大学経済学部卒業、関西学院大学商学研究科修了。平成１０年コンサルタントとして独立。小規模メーカーや小売業に多くのコンサルティング実績や公的な機関での多くの相談実績を有する。
参加者へのコメント	診断企業は1928年創業。普通トラックシの段ボール製品の設計・製造・販売の会社である。受注から出荷までの一元管理や業務支援クラウドサービスの導入で作業効率化を図っているが、昨今の物価高騰による原材料の値上げまた輸送費や人件費増への課題に直面している。全社員が自己啓発意識が高いなか3年後の操業100周年に向け更なる経営基盤強化は図っていきたいと考えている。そのための経営支援策をバランス・スコアカード（ＢＳＣ）を活用しながら皆さんと一緒に考えていきたい。	診断企業にとってつねにわかりやすく企業のレベルにあったコンサルティングを心掛けています。実務従事は６日間と限られた期間になりますが、クライアントにとって役立つアドバイスをを行うだけでなく、楽しい実務従事を行いたいと考えています。
申込フォーム	https://business.form-mailer.jp/fms/072a27ee280816	https://business.form-mailer.jp/fms/8d6b2a65280820

令和7年度 春季実務従事事業案件一覧表

案件番号	25－01－07	25－01－08
企業情報		
業種	飲食業	食品製造販売・弁当店・飲食店
資本金	100万円	300万円
従業員数	48人	10人
売上高	240百万円	50 百万円
所在地	大阪市	大阪府大阪市
診断テーマ／課題	テーマ「事業再建」。診断先は大阪・兵庫でイタリアンを主力に7店舗を展開する飲食企業。社長は50歳男性。コロナ禍での事業拡大が原因で資金繰りが悪化。現在、いくつかの店舗売却を進めている。今回の診断では、組織戦略・マーケティング・人事・財務等多角的な視点から分析を行い、事業の存続と新たな成長を実現するための実践的な再建策を提案することを目的とする。	当社は現社長が老舗食品製造販売業をM&Aにて、買取り、その後あべの本店にて弁当・食品販売、天保山マーケットプレイスで飲食店を有している。」 天保山店の「飲食事業」は基盤整備ができて万博需要に期待している。阿倍野店の「持ち帰り弁当事業」は人員と市場開拓に課題が残る。それぞれの事業をどのように発展させるか？ 特に阿倍野店のマーケットリサーチと競合店調査に重点を置いた現地調査・ほぼ毎回の社長との意見交換等も実施する。。
実施方法		
募集人員	6 名	6 名
最少催行人数	4 名	3 名
実施日数	6日間（6ポイント分）	6日間（6ポイント分）
実施期間	5月～8月	5月上旬から8月上旬
主な作業場所 時間帯	貸会議室（大阪市内）/土日	あべの本店 周辺 なんば 梅田 弁天町等 ／10時～16時・
予定スケジュール		
1 日目	5月31日(土) 13：00～17：00 企業分析 /店舗視察	5月10日（土）ガイダンス・企業訪問・ヒアリング
2 日目	6月1日(日)9：30～16：30 ヒアリング/現状分析/担当決定	5月31日（土）ヒアリング 現地調査等 現状分析 財務分析
3 日目	6月7日(土)13：00～19：00 方向性決定/個別テーマ検討	6月21日（土）ヒアリング 現地調査等 診断方針検討
4 日目	6月21日(土) 13：00～19：00 個別テーマ調整	7月5日（土）ヒアリング 現地調査等
5 日目	7月26日(土) 13：00～19：00 全体すり合わせ	7月19日（土） ヒアリング 報告内容確認
6 日目	8月9日(土) 10：00～17：00 （仮） 報告会	8月2日（土）報告会（準備、実施） 反省会
担当指導員		
指導員名	黒田 和也	山岸祥治
プロフィール	・飲食企業にてパートナー、店舗マネジメント、業態開発等に携わった後、Eコマース事業をゼロから立ち上げて独立。 ・アジア、南米等でのスモールビジネスの発掘・育成も行っております。 ・大阪府よろず支援拠点コーディネーター。主にSNS等オンラインマーケティング、海外展開を担当しております。	・商工会議所等公的支援機関の専門相談員・派遣専門家等8年等を通じて、多種多様な業種・ライフステージの指導実績がある。 ・大企業勤務後零細企業の経営経験27年、共同店舗等中小企業組合の理事経験8年等がある。実務従事指導は5年間11回実施。
参加者へのコメント	今回の診断先は、倒産が過去最多ペースで発生している飲食業界の企業です。私自身、かつて11年間勤務した飲食企業が、退職後に倒産するという経験をしました。その衰退の過程を内部から見てきた経験を活かし、“飲食業のリアル”を実践的に学べる場を提供します。飲食業界やマーケティングに関心のある方、新規事業展開や経営改善の支援経験を積みたい方は、ぜひご参加ください。	当該企業が実務従事受入れに期待することは、しっかりとした現状把握に基づく助言提言である。事業の進捗確認のため、ほぼ毎回社長ヒアリング等を行うため、臨機応変・具体的な対応・提言が求められる。実地調査等を行う場合がある。 ご参加者各位のバックボーンを発揮した取り組みを期待する。
申込フォーム	https://business.form-mailer.jp/fms/a09d07aa280823	https://business.form-mailer.jp/fms/9a7217cb280826

令和7年度 春季実務従事事業案件一覧表

案件番号	25－01－09	25－01－10
企業情報		
業種	金属製品製造業	飲食サービス業
資本金	9000万円	1 0 0 0万円
従業員数	100人	2 2 人
売上高	2,212 百万円	1 0 0百万円
所在地	大阪府高石市	枚方市
診断テーマ／課題	現状分析を踏まえた3～5年先の中期経営計画の策定	診断先は6年前にも実務補習で診断した割烹料理店です。当時よりも成長した姿で今回の診断に応じていただきました。要望されている診断テーマは、収益性の改善、業務標準化と効率化、効果的なプロモーションです。実務従事にふさわしい応用編の診断になると思います。
実施方法		
募集人員	6 名	6 名
最少催行人数	3 名	3 名
実施日数	6日間（6ポイント分）	6日間（6ポイント分）
実施期間	2025年5月～6月上旬	5月11日（日）～6月29日（日）
主な作業場所 時間帯	JR/阪急茨木駅近隣の貸会議室／土日の午後	指導員事務所（枚方市楠葉並木1-38-20-301）／時間帯は13:00～18:00を原則とします。2日目と4日目は13:00～17:00と考えています。（企業訪問は16:00～18:00）
予定スケジュール		
1日目	5月11日（日）：事前資料の検討、仮説の設定	5月11日（日）13:00～18:00 ヒアリング準備、企業訪問
2日目	5月13日（火）：企業訪問、社長ヒアリング、工場視察など	5月18日（日）13:00～17:00 指導員事務所で主要課題検討
3日目	5月17日（土）：課題整理、経営戦略の策定	5月25日（日）13:00～18:00 企業訪問2回目、主要課題議論
4日目	5月24日（土）：個別戦略の策定	6月1日（日）13:00～17:00 指導員事務所で改善提言の検討
5日目	5月31日（土）：報告書の作成	6月8日（日）13:00～18:00 企業訪問3回目、改善・改革案議論
6日目	6月3日（火）：報告会（リハ、本番）	6月29日（日）13:00～18:00 診断報告会の実施
担当指導員		
指導員名	中井 勝博	若松敏幸
プロフィール	【略歴】2014年4月 診断士登録、個人事業を開業 2020年～ 診断士実務補習インストラクター（15社実施） 【得意分野】製造業の経営改善	1995年中小企業診断士情報部門に登録。1998年独立。主に小売業、卸売業などの流通系企業の診断を得意にしています。専門分野は経営戦略、マーケティング、情報などです。これまで実務補習、実務従事の指導員として74社実施してきました。 事務所の場所などは、次のURLをご覧ください。（最寄駅は京阪・樟葉駅。） URL: http://www.wakamatu.jp/
参加者へのコメント	・全ては、診断対象企業の社長に喜んでいただき「ありがとう」の言葉をいただくためにがんばりましょう。 ・また、チームとしての相互研鑽の場でもありますので、参加者相互の活発な討議を通じてネットワーク作りにも貢献させていただきます。	今後の事業展開について、診断先の経営陣と一緒に考え、アイデアを提案し、実行計画の策定を支援することを狙いとしています。 企業訪問は4回予定しており（1日目、3日目、5日目、6日目）、ヒアリングと報告会の間に、経営者とのディスカッションも盛り込むつもりです。診断および提言の内容も大事ですが、経営者との討議プロセスも貴重な体験となると思います。 訪問日は、支援先企業および受講者の皆様のご都合をお聞きして調整することもあります。ご了承ください。 ノートPCは、2日目以降の共同作業に必須ですので準備してください。
申込フォーム	https://business.form-mailer.jp/fms/d833bd93280831	https://business.form-mailer.jp/fms/b4170414280834