

令和7年度 秋季実務従事事業案件一覧表

案件番号	25-02-01	25-02-02
企業情報		
業種	玩具卸売業	サービス業（マリナ施設、旅館業、飲食業）
資本金	1,000 万円	2 0 0 0万円
従業員数	9 人	1 5 人（バイト、パート含む）
売上高	80 百万円	8 1百万円
所在地	大阪府東大阪市	滋賀県大津市
診断テーマ/課題	コロナ禍の影響を受け、売上減少し、債務超過に陥り、資金繰りが大変厳しい状況が続いている。挽回策として他社に無い商品「体に稼働可能なスケルトン（骨格構造）を内蔵し、好きなようにポーズを変え、細かく動かすことのできるリアルな動物ぬいぐるみ」の開発販売を進めている。この新商品の拡売と財務体質の健全化・資金調達を主な診断テーマとする。	滋賀県の琵琶湖に位置する自然学習施設である。小学生から中学生までの子供達、新入社員などの社会人、幼児を持つ子育て主婦などを主なターゲットに、ウォータースポーツスクールをメインとした様々な学習プログラムを展開している。経営者からのヒヤリングをもとに、今後の方向性や課題抽出を行ったうえで、提言に繋げたいと考えております（過去に企業向けの研究企画や営業活動などを提案してきました）
実施方法		
募集人員	6 名	6 名
最少催行人数	4 名	5 名
実施日数	6日間（6ポイント分）	6日間（6ポイント分）
実施期間	10月～12月	1 0 月～1 1 月
主な作業場所 時間帯	梅田（大阪市立総合生涯学習センター）/ 平日の夜間（18時30分～21時30分）、又は、土日の昼間	大阪市内の貸会議室 土日の半日（主に午前中）を基本とします。ただし、経営者へのヒヤリングおよび報告会は、14時以降となります（現地開催）
予定スケジュール		
1 日目	10月10（金）夜 オリエンテーション（実習先の事業内容・経営概況・課題を共有化）	10月12日（日） 事前打合せ、企業訪問・ヒヤリング、役割分担
2 日目	10月21日（火）午後 実習先にて社長・担当者からヒヤリング	10月18日（土） 課題抽出、方向性検討（ディスカッション）
3 日目	11月4日（火）夜 現状と課題の整理、提言の方向性検討	10月25日（土） 方向性、具体策の検討（ディスカッション）
4 日目	11月18（火）午後 実習先にて追加ヒヤリング	11月1日（土） 具体策の検討（ディスカッション）、診断報告書作成
5 日目	12月2日（火）夜 解決策・提言内容を検討、報告書の骨格まとめ	11月8日（土） 報告準備（プレゼン技法）、診断報告書作成
6 日目	12月23日（火）午後 実習先にて報告、意見交換	11月15日（土） 事前すり合せ、企業訪問・経営者への報告会開催
担当指導員		
指導員名	橋本 博	辻 紳一
プロフィール	1993年中小企業診断士登録。大手家電メーカー退職後、独立。経営革新計画策定支援、事業再生計画策定支援、経営の見える化の仕組み構築支援など約100社の支援を経験。実務補習指導員を28件、実務従事事業指導員を19件担当。モットーは喜ばれて喜ぶ	・1969年生まれ、約20年にわたり情報システムのプロジェクトマネージャーを経験した後、2010年に中小企業診断士登録後に独立。 ・前職にて培った対話力を活かし、まちづくりや商店街活性化支援などに携わってきました。また、事業ビジョン・事業計画の策定支援（小売業、商店街、事業協同組合等）、個人事業主への経営指導・創業支援（市役所、商工会議所等）、大学学外講師・セミナー講師、行政の選定委員等も行ってきました。 ・2021年度より名古屋産業大学現代ビジネス学部経営専門職学科、2024年度からは福山市立大学都市経営学部都市経営学科准教授に着任し、現在に至る。 ・経営者に寄り添った支援をモットーにしております。
参加者へのコメント	中小企業の目線に合わせて、現場現物主義で支援します。ゴーストバスターズ手法（システムズアプローチ）を用い、現状分析・あるべき姿・あるべき姿実現のための処方箋と実行計画策定、経営数値への落とし込みまで、経営者と意見交換しながら体系的に支援します。実務従事を通じて、ゴーストバスターズ手法もマスターしていただければと思います。一緒に勉強いたしましょう。	・わいわいガヤガヤした雰囲気の中、全員参加のディスカッションを進めていきます。 ・経営者が「明日から実践してみよう」と思える具体的な提案と一緒に考えていきましょう。ぜひとも、皆様の社会経験を活かした取組内容を提案に含めてください。それこそが具体的な提案に繋がります！ ・議論しながらの合意形成プロセスを体感したい方、経営者に伝わるプレゼン手法を学びたい方などには、必見です。 ・是非ご参加ください。特に意欲のある方は大歓迎です！
申込フォーム	<a href="https://business.form-mailer.jp/fms/69df0e68305292">https://business.form-mailer.jp/fms/69df0e68305292</a>	<a href="https://business.form-mailer.jp/fms/8c7fbaef305301">https://business.form-mailer.jp/fms/8c7fbaef305301</a>

令和7年度 秋季実務従事事業案件一覧表

案件番号	25-02-03	25-02-04
企業情報		
業種	建築鉄骨製作施工業	障害福祉サービス
資本金	1000万円	- 万円
従業員数	11人	18人
売上高	300百万円	75 百万円
所在地	大阪府松原市	大阪府大阪市
診断テーマ/課題	対象企業はマンションなど建築鉄骨・構造物の製作・現場施工業で、業績は旺盛な建築需要に支えられ堅調です。現代表は現在69歳、長男は31歳で4年後の35歳を目途に事業承継を予定しています。また経営ビジョンから現工場のスペースでは手狭なため、新工場を建設する予定です。よって同社の重要経営課題は、長男へ計画的な事業承継、新工場をロケットスタートするための諸準備であり、提言しがいのある診断テーマです。	就労支援B型などの福祉事業と並行して、焼き芋店などの収益事業を展開する地域密着型NPO法人。競争激化の中で、収益事業の売上向上、SNSを含む発信力強化、支出管理の仕組み化等の課題を抱えておられます。福祉サービスと事業性のバランスを保ちながら、持続的成長につながる具体策を導き出します。
実施方法		
募集人員	6名	6名
最少催行人数	4名	4名
実施日数	6日間(6ポイント分)	6日間(6ポイント分)
実施期間	10月～11月	10月～1月
主な作業場所 時間帯	作業場所(梅田駅前第2ビル)、時間帯(土日 ※皆様のご都合を確認して決めます)	貸会議室(大阪市内)/土日
予定スケジュール		
1日目	10月18日(土) 企業訪問・ヒアリング	10月25日(土)10:00-17:00 企業分析/ヒアリング/施設視察
2日目	10月19日(日) ヒアリング振り返り、パートの提言の方向性	10月26日(日)13:00-19:00 現状分析/課題抽出/方向性検討
3日目	10月～11月土・日曜日 資料作成報告	11月1日(土)13:00-19:00 方向性決定/具体策検討
4日目	11月土・日曜日 資料完成	11月8日(土)13:00-19:00 個別テーマ調整
5日目	11月土・日曜日 報告会リハーサル	12月13日(土)13:00-19:00 全体すり合わせ
6日目	11月29日(土) 企業訪問・報告会	1月17日(土)10:00-17:00 報告会
担当指導員		
指導員名	青木孝之	黒田 和也
プロフィール	営業系コンサルとして開業後7年半ですが、独立前は上場商社に34年余り勤務していました。よって企業内診断士の立場や専門性についてよく理解しています。実務従事では各位の強みを発揮いただきつつ、オーナー企業の経営全体を把握し、テーマに沿って各パートにおいて具体的な提言をいかに策定するか懇切丁寧に指導します。 【得意分野】営業力強化、販路開拓・集客支援、経営戦略の策定および実践支援、人材育成、組織の仕組みづくり 指導員歴：実務補習・従事8回】	・飲食企業にてパートナー、店舗マネジメント、業態開発等に携わった後、2006年にEコマース事業をゼロから立ち上げて独立。 ・大阪府よろず支援拠点コーディネーター。主にSNS等オンラインマーケティング、海外展開を担当。 ・年間の約3分の1をアジアや南米をはじめとする世界各地で過ごし、海外のsmallビジネスを発掘・育成する活動をライフワークとしている。 【指導員歴】実務従事6回/実務補習13回
参加者へのコメント	支援企業の経営の現状と、経営者の思いや、ありたい姿とのギャップである根本問題の洗い出し方、問題を解決するための課題設定、課題解決に向けた経営戦略の立て方と実践について分かりやすく具体的に指導いたします。今回は事業承継と新工場の準備がテーマなので、経営コンサルティングの幅広い分野のテーマに取り組みます。受講者各位の状況を踏まえ、日程・内容等柔軟に対応します。	社会的価値と収益性の両立は、今や企業規模や業種を問わず重要なテーマとなっています。今回の診断先であるNPOの取り組みには、営利企業の経営改善にも応用できるヒントが数多く含まれています。そのエッセンスを実地で学びつつ、短期的な改善策から中長期的成長戦略まで、成果に直結する提案力を磨ける実践の場を提供させていただきます。
申込フォーム	<a href="https://business.form-mailer.jp/fms/eb349cb1305305">https://business.form-mailer.jp/fms/eb349cb1305305</a>	<a href="https://business.form-mailer.jp/fms/64bc2020305316">https://business.form-mailer.jp/fms/64bc2020305316</a>

令和7年度 秋季実務従事事業案件一覧表

案件番号	25-02-05	25-02-06
企業情報		
業種	飲食業	水産物加工業
資本金	100万円	1,200万円
従業員数	16人	10人
売上高	386百万円	約9,600万円
所在地	大阪市	本社工場：長崎県対馬市 営業所：大阪府豊中市
診断テーマ/課題	<p>当社は5年前に法人化し、現在8店舗の飲食店を経営しています。コロナ禍を乗り越え、回復基調にあります。個性豊かな若い経営者ですが、事業拡大の大きな夢を持っています。新たな業態の店舗も準備中です。経営の専門家から助言をもらい、勉強していきたいと要望されています。</p>	<p>●企業の概容 ・豊かな漁場が広がる長崎県対馬市で、天然魚を使った様々な加工製品を製造販売する水産加工ベンチャー企業です。 ・工場は対馬市にありますが、本部及び営業部は大阪府豊中市にあり、訪問先は本部になります。</p> <p>●提言1：天然魚を使った加工製品のマーケット戦略を提案 ・既存の販路は国内の食品商社、大手卸、観光地飲食店、通販系チャネルですが、売上げを拡大したいため、販売戦略のテコ入れが課題になります。 ・現在、新製品として冷凍寿司を開発中であり、その製品戦略や販路開拓案もテーマになります。 ・また冷凍寿司は海外での販路開拓にも挑戦する予定です。 →ターゲット市場の明確化、販路開拓先及び営業部の行動計画、PDCA計画を提言したいと考えています。</p> <p>●提言2：組織に関する大胆な改革提案 ・製品戦略や販売戦略、プロモーション計画などは社長が直接指揮している状況です。自立・自走が遅れています。中長期的な視点から、当企業の組織フォーメーションや人材の役割設定、組織の運営方法をテーマにしたいと考えています。 →現在の経営方針、財務状況、運営方法を診断したうえで、当企業の組織の在り方、人材育成・人事戦略、経営統括方法等、HRM観点でのコンサルティングをおこないます。現組織の形にとらわれず大胆な提案を期待されておられます。</p> <p>●個人的な社長です 複数の会社を営んでいます。現在は水産加工会社に時間を多く割っておられます。アイデア豊富でクリエイティブな方です。自身の考えを語るのと同様に他人の意見を採り入れるのも好きな方ですから、私達の大胆な意見をお伝えしたいと考えています。</p>
実施方法		
募集人員	6名	6名
最少催行人数	4名	3名
実施日数	6日間(6ポイント分)	6日間(6ポイント分)
実施期間	10月～11月	2025年11月1日～2026年1月24日
主な作業場所 時間帯	指導員事務所(枚方市) および診断先(大阪市)	場所：大阪市北区グランフロント北館 時間帯：土曜日午前10時～午後3時頃(4～5時間)
予定スケジュール		
1日目	10月11日(土) 10:00～17:00 ヒアリング準備、企業訪問	11月1日(土)午前：ガイダンス 午後：豊中市の本部訪問
2日目	10月19日(日) 13:00～17:00 指導員事務所ですら主要課題検討	11月15日(土)ヒアリング振り返り、役割分担、提言の方向性決定
3日目	10月25日(土) 10:00～17:00 企業訪問2回目、主要課題議論	11月29日(土)各セクションごとの発表とすり合わせ～修正
4日目	11月8日(土) 10:00～17:00 企業訪問3回目、改善・改革案議論	12月20日(土)提言書の全体確認と修正
5日目	11月16日(日) 13:00～17:00 指導員事務所ですら報告書の検討	1月10日(土)提言書の最終調整及び報告会リハーサル
6日目	11月22日(土) 10:00～17:00 診断報告会の実施	1月24日(土)午前：打合せ 午後：本部にて社長へ報告会
担当指導員		
指導員名	若松敏幸	南 良典
プロフィール	<p>1995年中小企業診断士情報部門に登録。1998年独立。主に小売業、卸売業などの流通系企業の診断を得意にしています。専門分野は経営戦略、マーケティング、情報などです。これまで実務補習、実務従事者の指導員として76社実施してきました。</p> <p>事務所の場所などは、次のURLをご覧ください。(最寄駅は京阪・樟葉駅。) URL: <a href="http://www.wakamatu.jp/">http://www.wakamatu.jp/</a></p>	<p>リクルートでは住宅関連事業で長くマネジメントを経験し、昭和の時代から続くリクルート流の営業手法を身に着けました。営業支援、人材採用支援、組織マネジメント指導などを得意分野としています。会社員キャリアの最後は飲食業に身を置きましたので飲食店経営にもアドバイス可能です。実務従事指導員は初めてですが皆さんと力を合わせて取り組みたいと思います。</p>
参加者へのコメント	<p>今後の事業展開について、診断先の経営陣と一緒に考え、アイデアを提案し、実行計画の策定を支援することを狙いとしています。</p> <p>企業訪問は4回予定しており(1日目、3日目、4日目、6日目)、ヒアリングと報告会の間に、経営者とのディスカッションも盛り込むつもりです。診断および提言の内容も大事ですが、経営者との討議プロセスも貴重な体験となると思います。</p> <p>企業訪問の日は、大阪市内の貸会議室を使用する予定です。</p> <p>訪問日は、支援先企業および受講者の皆さんのご都合をお聞きして調整することもあります。ご了承ください。</p>	<p>製造業や営業未経験でも全く問題ありません！これまでのビジネスキャリアで培った経験をお役にください。皆さんの個性と強みを活かし、活発な意見交換を通じて、企業が抱える課題を解決へと導きたいと考えています。。素敵なチームと一緒に楽しく作ってくださる方、ご応募ください！</p>
申込フォーム	<a href="https://business.form-mailer.jp/fms/5e258238305319">https://business.form-mailer.jp/fms/5e258238305319</a>	<a href="https://business.form-mailer.jp/fms/e2233a50305320">https://business.form-mailer.jp/fms/e2233a50305320</a>

令和7年度 秋季実務従事事業案件一覧表

案件番号	25-02-07	25-02-08
<b>企業情報</b>		
業種	食品製造販売・弁当店・飲食店	社会保険、社会福祉、介護事業、コンサルティングなど
資本金	300万円	300 万円
従業員数	10人	8 名
売上高	50 百万円	40 百万円
所在地	大阪府大阪市	奈良県高市郡明日香村
診断テーマ/課題	当社は現社長が老舗食品製造販売業をM&Aにて、買取り、その後あべの本店にて弁当・食品販売、天保山マーケットプレイスで飲食店を有している。天保山店は基盤整備ができインバウンド需要に応え収益性が向上している。阿倍野店は人員補充と市場開拓等の見えている課題を克服できていない。設備余力を前提とした経営改善計画の進捗を社長ヒアリングや現地調査で把握し、PDCA評価、意見交換・戦略再考等を行う。	支援先は地域密着型6次産業など幅広い活動を行うため、NPO法人（平成18年設立、東大阪市、介護事業収益2億円、従業員50名）を母体に、令和5年12月に設立された株式会社です。設立後はグループホーム事業に取り組み、直近期に単年度黒字を達成。いよいよ明日香村と連携した6次産業化に着手するため、基本計画や奈良県経営革新計画策定支援をします。
<b>実施方法</b>		
募集人員	6 名	6 名
最少催行人数	3 名	4 名
実施日数	6日間 (6ポイント分)	6日間 (6ポイント分)
実施期間	10月上旬から1月下旬	2025年11月から2026年01月 土曜日
主な作業場所 時間帯	あべの本店 周辺 なんば 梅田 弁天町等/土曜日	1回目 (11/01) NPO法人会議室 (東大阪市) 13時から17時 2回目以降 支援先会議室 (奈良県明日香村) 13時から17時
<b>予定スケジュール</b>		
1日目	10月11日 (土) ガイダンス・企業訪問・ヒアリング	11月01日 (土) オリエンテーション
2日目	11月1日 (土) ヒアリング 現地調査等 現状分析 財務分析	11月22日 (土) 基本計画、経営革新計画について意見交換 (1)
3日目	11月8日 (土) ヒアリング 現地調査等 診断方針検討	12月06日 (土) 基本計画、経営革新計画について意見交換 (2)
4日目	11月15日 (土) ヒアリング 現地調査等 診断内容検討	12月20日 (土) 基本計画、経営革新計画について意見交換 (3)
5日目	12月6日 (土) ヒアリング 報告内容確認	01月10日 (土) 基本計画、経営革新計画について意見交換 (4)
6日目	1月24日 (土) 報告会 (準備、実施) 反省会	01月31日 (土) 報告会 総括討議
<b>担当指導員</b>		
指導員名	山岸祥治	中川雅之
プロフィール	・商工会議所等公的支援機関の専門相談員・派遣専門家等9年等を通じて、多種多様な業種・ライフステージの指導実績がある。 ・大企業勤務後零細企業の経営経験27年、共同店舗等中小企業組合の理事経験8年等がある。実務従事指導は5年間12回実施。	公務員を定年退職後中小企業診断士開業。人と組織の変容を通じ豊かな未来づくりを支援しています。得意分野：プロセスコンサルティング、計画ビジョンづくり、リーダーシップ開発支援。実務補習指導員 (2020年～)、実務従事指導員 (2019年～) " 認定支援機関、M&A支援機関、行政書士、プロコーチ
参加者へのコメント	当該企業は計数計画の徹底を企図して策定した経営課改善計画のPDCAを実行中であり、実務従事ご参加者各位に、しっかりと現状把握に基づく進捗評価やご参加者各位のバックボーンを発揮した助言提を期待している。このため、実地調査が多く、ほぼ毎回社長ヒアリングを行う。	ディスカッションを中心に、支援先と寄り添いながら。地域密着型6次産業化の実現に向け基本計画を共創し、経営革新計画に落とし込みます。経営者、幹部社員は毎回同席し意見交換します。一緒に未来づくりをやりましょう！ 集合場所：1回目は近鉄八戸ノ里駅、2回目以降は近鉄樺原神宮前駅
申込フォーム	<a href="https://business.form-mailer.jp/fms/0c773cd6305324">https://business.form-mailer.jp/fms/0c773cd6305324</a>	<a href="https://business.form-mailer.jp/fms/493f6991305330">https://business.form-mailer.jp/fms/493f6991305330</a>

## 令和7年度 秋季実務従事事業案件一覧表

案件番号	25-02-09
企業情報	
業種	製造業
資本金	1000万円
従業員数	3人
売上高	70百万円
所在地	大阪府大阪市東成区
診断テーマ/課題	日本製ハニカムの製造メーカーでメインの商材としてハニカムカレンダーがあります。従来はバラエティショップに輸入したパーティグッズを販売していましたが、業況が悪く、人員の削減を実施し事業の縮小を検討しています。その環境の中で、今後の事業展開についてのアドバイスが求められています。
実施方法	
募集人員	6名
最少催行人数	5名
実施日数	6日間(6ポイント分)
実施期間	10月から11月の2ヶ月間
主な作業場所 時間帯	株式会社 ビクデザイン事務所 (JR 環状線 桜ノ宮駅) 土曜日13:00~17:00
予定スケジュール	
1日目	2025/10/18 打ち合わせ・企業訪問
2日目	2025/10/25 課題遇出・アドバイスの方向性検討
3日目	2025/11/1 アドバイス案具体化
4日目	2025/11/8 全体のすり合わせ
5日目	2025/11/15 プレゼン資料作成
6日目	2025/11/29 (未定) 報告会
担当指導員	
指導員名	横山 昌司
プロフィール	昭和34年生まれ。同志社大学経済学部卒業、関西学院大学商学研究科修士。平成10年コンサルタントとして独立。小規模メーカーや小売業に多くのコンサルティング実績や公的な機関での多くの相談実績を有する。
参加者へのコメント	診断企業にとってつねにわかりやすく企業のレベルにあったコンサルティングを心掛けています。実務従事は6日間と限られた期間になりますが、クライアントにとって役立つアドバイスを行うだけでなく、楽しい実務従事を行いたいと考えています。
申込フォーム	<a href="https://business.form-mailer.jp/fms/eabea73f305334">https://business.form-mailer.jp/fms/eabea73f305334</a>